

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	就労支援継続A型 ステップ			代表者氏名	石丸 元治		
事業所所在地	愛媛県今治市玉川町別所甲32-1						
経営改善計画書を公表するホームページ				<a href="http://www.kurushimakai.jp/">http://www.kurushimakai.jp/</a>			
連絡先	電話番号	0898-55-3335			FAX番号	(0898) 55-3336	
職員数	16	定員	40	利用者数	(うち身体 知的 精神 その他 )		
事業所の設置主体	社会福祉法人 ・ 民間企業 ・ NPO法人 ・ その他				設立年月日		
改善計画期間	31 年 4 月 1 日 ~ 2 年 3 月 31 日 (1年間とすること)						

1 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策  
(詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由) 不安定のバランス調整 椎茸発生量が少ない。 トマト栽培に取り組むが管理ができず苗代、資材代金が大幅に嵩む。	(具体的改善策) ・生産ブロック数の見直し ・栽培指針に基づき管理の徹底を行う。 ・小松菜周年栽培に取り組む。
--	--

2 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

現在の事業内容	計画期間を通じて実施する事業内容
・農産物の生産、加工、販売	・農産物の生産、加工、販売

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性 (どのような資格、経験等を持った者が担当するか等) について詳細に記載すること

3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額 (1年間の額を記載)

現在の収入額	計画期間を通じて達成するべき目標収入額
78,374,755 円	81,694,300 円
(主な費目) 就労支援事業者収益	(積算根拠) 適正販売量より、椎茸ブロック算出 椎茸事業 30年度 137,000個 1年度 146,000個

(注) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額 (1年間の経費を記載)

現在の経費	計画期間を通じて見込まれる経費
76,281,183 円	76,181,000 円
(主な費目) 材料費、労務費、経費	(積算根拠) 資材、修繕費(優先順位)の見直し ダンボール資材等の見直し 修繕費の優先順位

5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

現在の「収入－経費」	計画期間後の「収入－経費」
2,093,572 円	5,513,300 円

6 現在の利用者の総賃金額及び計画期間後の利用者の総賃金額

現在の支払い総賃金額	計画期間後の支払い総賃金額
23,628,778 円	23,148,778 円
(積算根拠) 利用者賃金・利用者工賃	(積算根拠) 利用者最賃除外申請適用

事業所代表者署名欄

石丸 元治 (印)

※「現在」はいずれも、指定基準192条第2項を満たさないと判断された前年度1年間のものを記載すること。  
※別紙様式 2-2 「経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等」、改善を見込む要因となる書類を添付すること。  
※その他、社会福祉法人会計基準に基づく会計書類等、地方公共団体が必要と認める書類の添付を求めることがあります。

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書】別紙

## 経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

※提出の際、以下のような就労支援事業収益の改善を見込む要因となる書類を添付すること。

- 経営改善計画期間中に生産活動に係る事業の収入額の増加又は必要経費の減少を見込む要因となるもの
- 利用者の平均労働時間の改善を見込む要因となるもの
- 利用者に支払う賃金総額の増加を見込む要因となるもの

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
1	年間の生産量調整	平成31年4月1日より1年間	年間生産量、月間生産量の調整 H30 137,000個 → H31 146,000個
2	農園作付け計画の見直し	平成31年4月1日より1年間	周年栽培品目を固定し、1年を通して栽培することで栽培スキル向上を目指し、安定出荷を目指す。
3	仕入れ資材の見直し	平成31年4月1日より1年間	仕入れ先情報を収集し、複数の業者から見積もりを取って仕入れ先を決定。

(注) 経営改善を行う項目(例: 営業体制の強化、経費削減、販路拡大等)を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。